

# ГАЛАКТИКА BUSINESS DAY

Управление проектами НИОКР и  
опытным производством

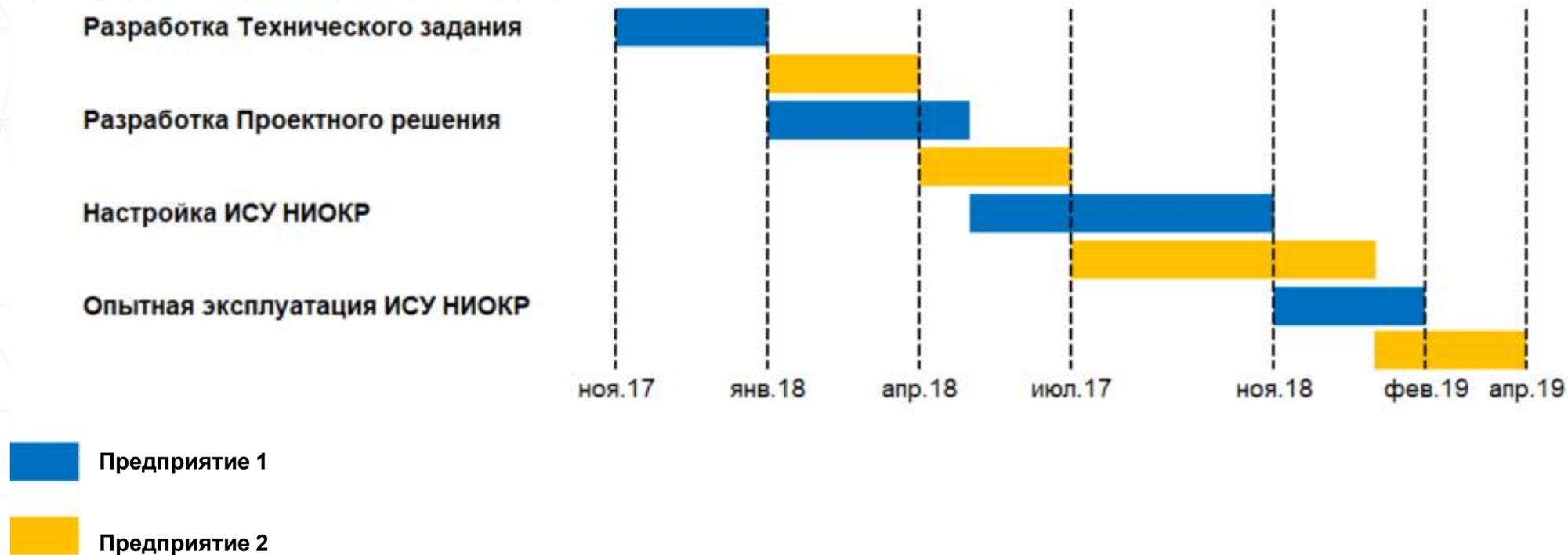
Шинкарюк Денис

Исполнительный директор  
ООО «Финансовые технологии»

## Повышение эффективности управления научно-исследовательскими и опытно-конструкторскими работами

- Оперативный контроль за исполнением задач
- Повышение оперативности и снижение трудоемкости выполнения процедур
- Контроль и управляемость всеми работами проектов в режиме реального времени
- Реалистичная оценка сроков реализации проектов
- Повышение скорости и обоснованности принятия управленческих решений
- Обеспечение качества выполнения проектов за счет накопления и использования информации по ранее выполненным проектам
- Повышение эффективности использования ресурсов
- Оптимальная загрузка исполнителей
- Четкое распределение ролей участников проектов и их зон ответственности

# Сроки и этапы проектов



# Процессы в рамках НИОКР



Управление договорами  
с Заказчиками и  
Поставщиками



Управление Заказами и  
проектами НИОКР



Планирование работ по  
проектам



Оценка проектов



Управление данными о  
разрабатываемых  
изделиях



Контроль выполнения  
работ



План-факт  
использования трудовых  
ресурсов



Ведение электронного  
архива документации

# Управление договорами, заказами и проектами



Единый реестр договоров

Номер	С	По	Сумма	Валюта...	Ответственный	Ответственное...	Контрагент	Тип...	Статус...	Поставщик
0002	01.08.2015	30.09.2017	100 000,00	Руб	Куклин Максим Иванович	СБЦ	Заказчик 2	Продажа		
0005	25.12.2017	31.12.2017	56 110 000,00	Руб	Куклина Марина Ивановна	КИЦ	Заказчик 2	Продажа		

Этапы ведомости исполнения договора

Номер	Наименование	Дата начала	Дата окончания	Стоимость
1	Разработка РКД на изделие	30.07.2016	25.12.2017	20 000,00
2	Изготовление опытного образца изделия	10.02.2017	27.02.2018	60 000,00
3	Проведение предварительных испытаний. Присвоение РКД изделия литеры "О"	30.06.2017	27.02.2018	8 000,00
4	Участие в ГСИ экспортного образца. Присвоение РКД изделия литеры "О1"	30.09.2017	27.02.2018	12 000,00

Карточка проекта

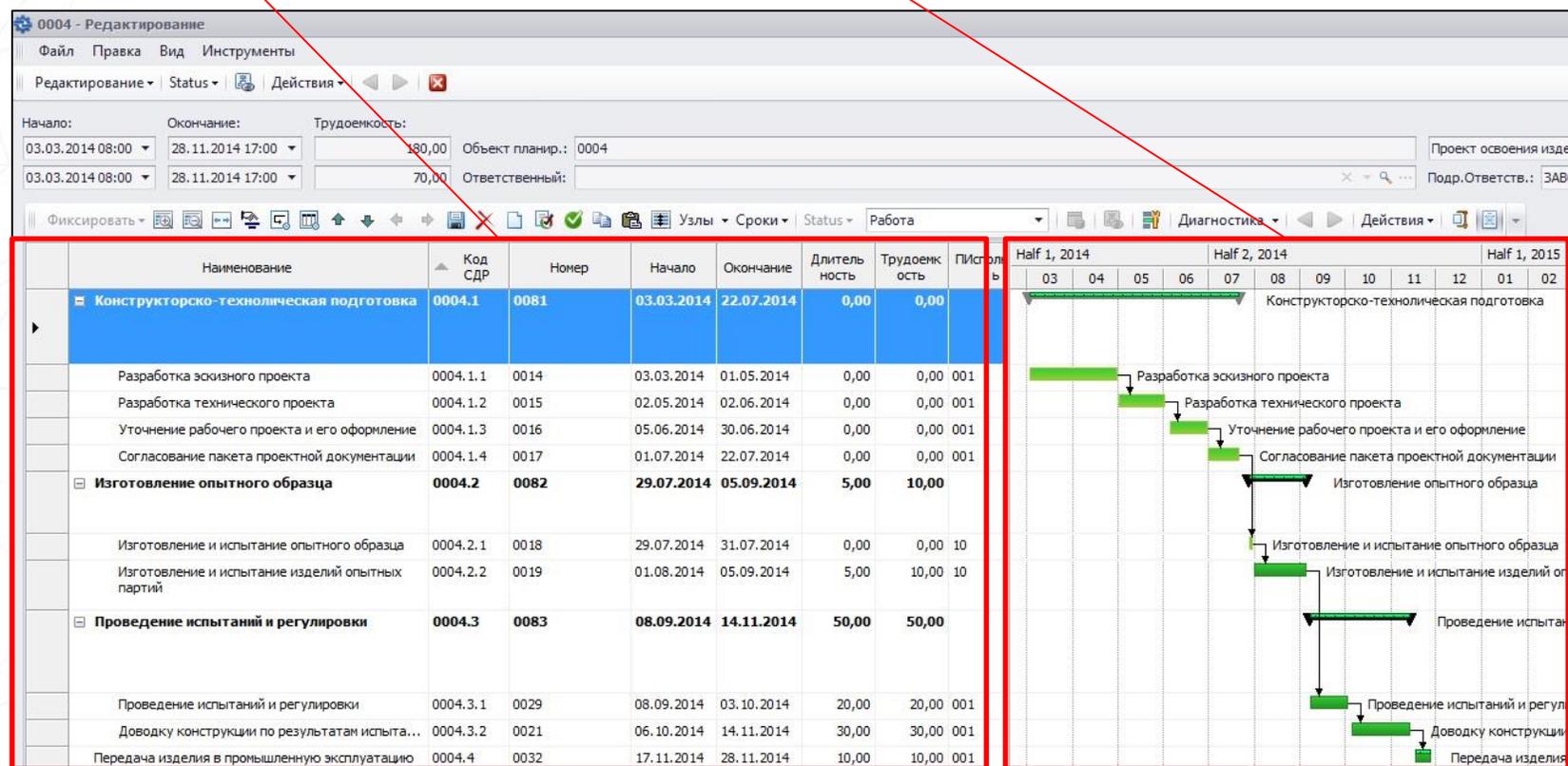
Основное	Описание	Документация	Прочее	Состояние	Стадии контроля	Базовые планы
Группа:	СТ					Отв.Подразделение: 123
Номер:	0003					Дата документа: 11.12.2017
Наименование:	НИОКР "Изделие N"					
Заказчик:					Ответственный: Сотрудник 1	
Договор:					Код (внутренний):	
Источники финансирования:	ГОЗ				Код СДР: 12	
Приоритет:				10	Версия плана:	
Требуемые сроки		Текущие сроки		Базовый план		
Начало:	01.12.2017	Начало:	01.12.2017	Начало:		
Окончание:	01.08.2019	Окончание:	03.09.2019	Окончание:		

# Планирование этапов работ по проектам

- ✓ Использование Типовых проектов
- ✓ Постепенная детализация этапов
- ✓ Директивные сроки и трудоемкость для детальных этапов
- ✓ Определение трудоемкости работ, ответственных подразделений и требуемых ресурсов (профессий)
- ✓ Определение связей между этапами
- ✓ Планирование с использованием

Дерево работ

Диаграмма Ганта



Диаграммы Ганта

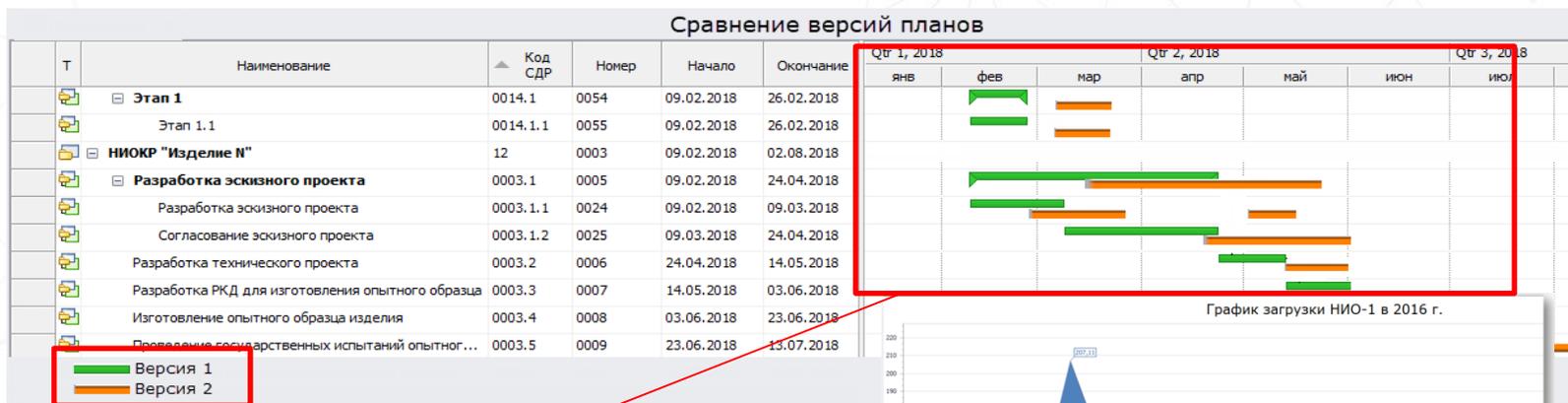
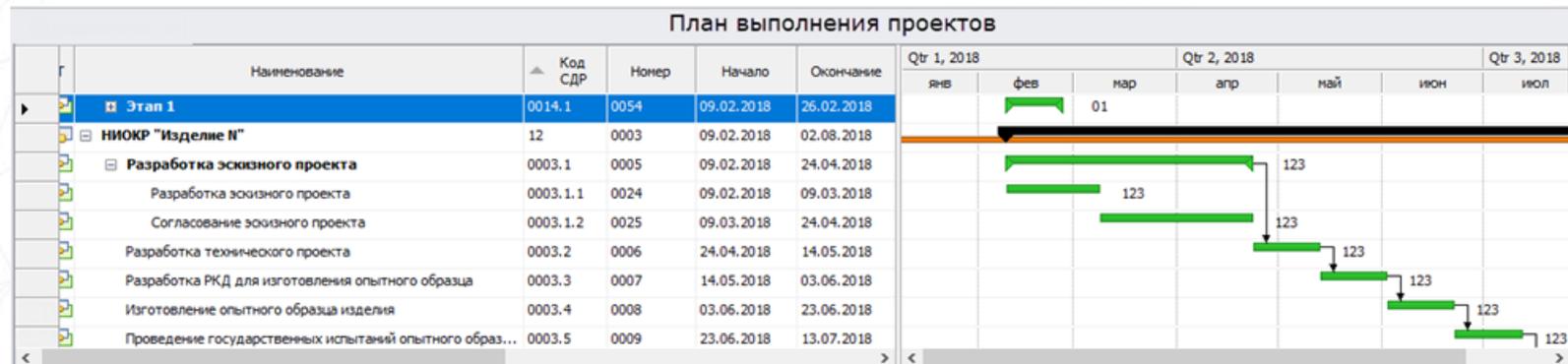
Этапы  
ведомости  
исполнения

Укрупненные  
этапы Плана-  
графика

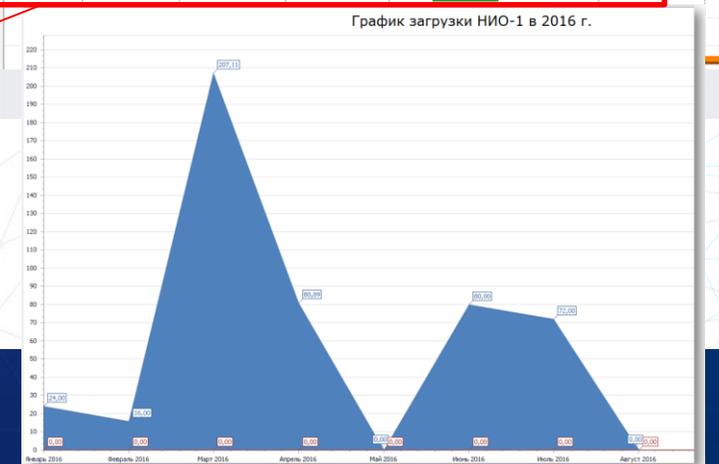
Детальные  
этапы Плана-  
графика

Оперативная  
корректировка  
Плана-графика

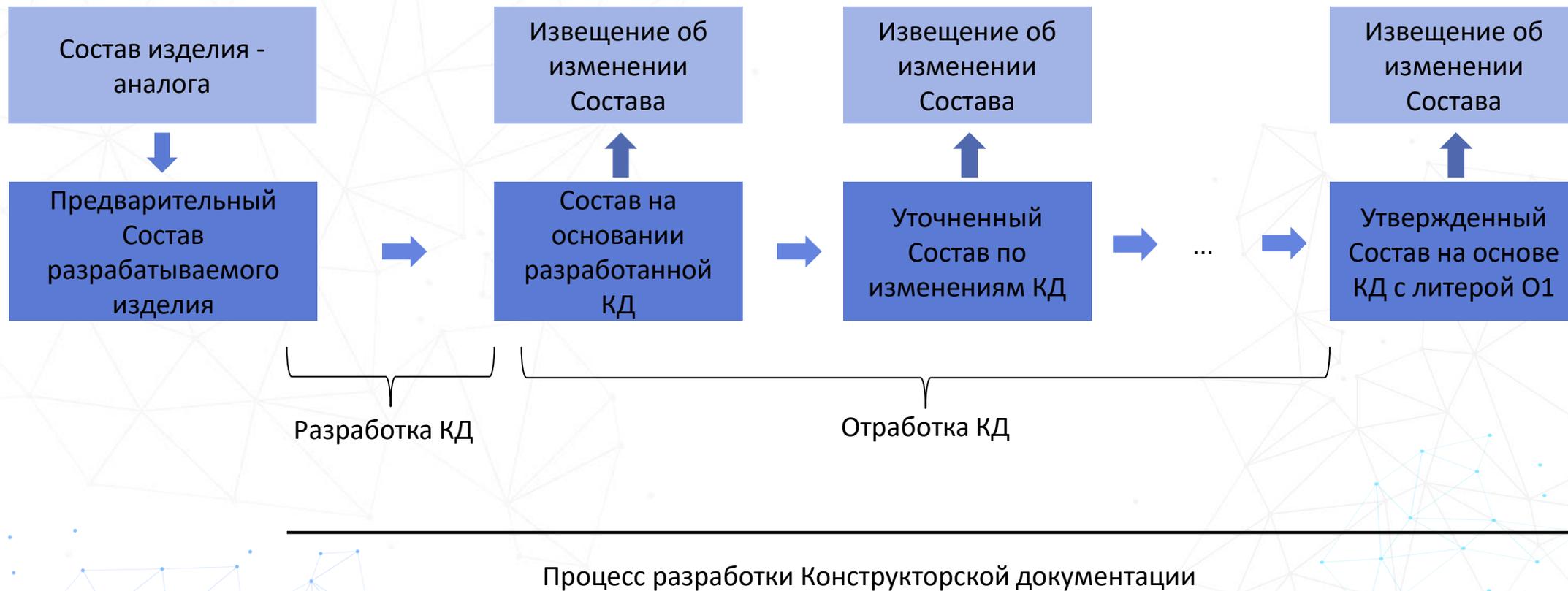
# Планирование и оценка сроков проектов



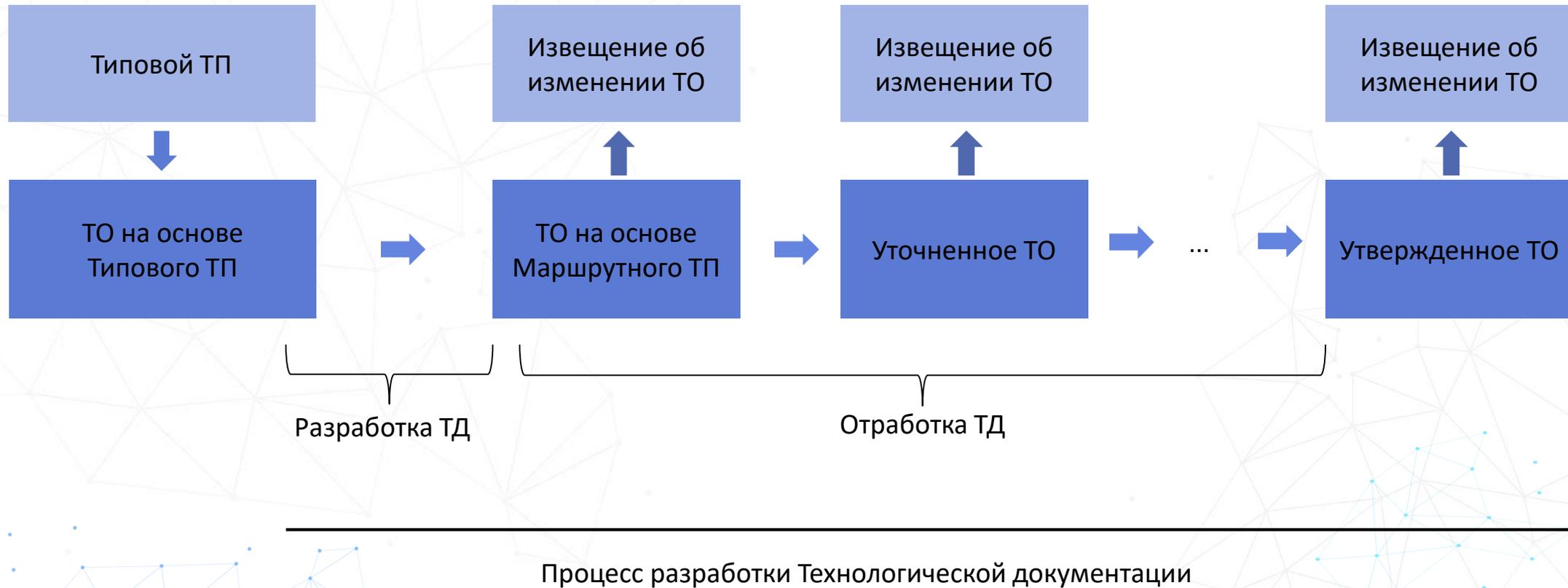
Сравнение версий на диаграмме



# Ведение состава изделия



# Ведение типовых и маршрутных ТП



# Получение данных для оценки затрат

Планирование по заказу и этапам



Скриншоты интерфейса системы с выделенными таблицами данных.

**Расшифровка покупных материалов**

Статья...	Обознач...	ДСЕ	ЕИ	Коли...
Комплекту...	79000000096	79000000096	шт	8,000000
	76897100287	76897100287	шт	1,000000
	76671331000	76671331000	шт	1,000000
		76671331000	шт	1,000000
76671331000 всего				
	76671141057	76671141057	шт	1,000000
	76353100059	76353100059	шт	2,000000

**Расшифровка трудовых ресурсов**

Вид работ	ДСЕ	Итого
		Количество
Автоматная		35,266700
Вальцовка		0,024360
Высадка		0,035180
Газосварочная		15,958000

# Назначение исполнителей работ

Подразделение: Бюро 01 КИПиА    Проект:    Текущая загрузка, чел/час: 175,98  
Период учета: 26.11.2016 - 26.12.2016    Группа проектов:    Распределено, чел/час: 175,98  
Сотрудник:    Остаток, чел/час: 0,00

Показать

Работы:

Диагностика    Назначить исполнителей

Номер	Вид Работы	Ст	Наименование	Марка	Проект	Окончание проекта	Трудоемкость [план], ч.
0050	Работы по...	■	Планы размещения оборудования, кабельных трасс, импульсных линий АТХ	АТХ АТХ	13-372-16	26.12.2016	36,60
0051	Работы по...	■	Общие данные АТХ	АТХ АТХ	13-372-16	26.12.2016	4,98
0052	Работы по...	■	Схема обогрева АТХ	АТХ АТХ	13-372-16	26.12.2016	3,28
0053	Работы по...	■	Кабельные журналы АТХ	АТХ АТХ	13-372-16	26.12.2016	23,80
0054	Работы по...	■	Опросные листы (ОЛ) АТХ	АТХ АТХ	13-372-16	26.12.2016	8,35
0055	Работы по...	■	Спецификации (С) АТХ	АТХ АТХ	13-372-16	26.12.2016	24,00

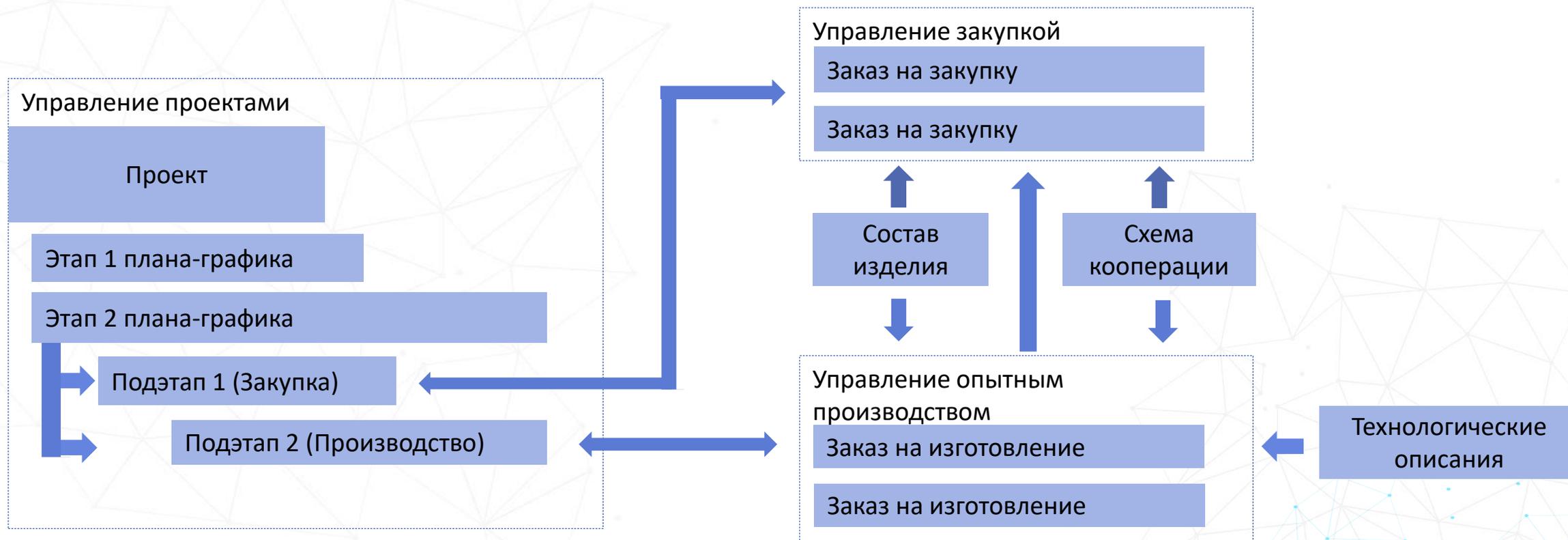
Занятость сотрудников:

Сотрудник	Плановый фонд	Распределено
Блинков Юрий Анатольевич	175,98	24,00
Бухаров Марк Андреевич	3,28	0,00
Домарацкая Екатерина Витальевна	23,80	8,35
Ожогова Анна Евгеньевна	36,60	4,98
Калимуллин Евгений Юргалиевич	4,98	3,28

Задания для назначения

Плановый фонд  
и загрузка  
на период

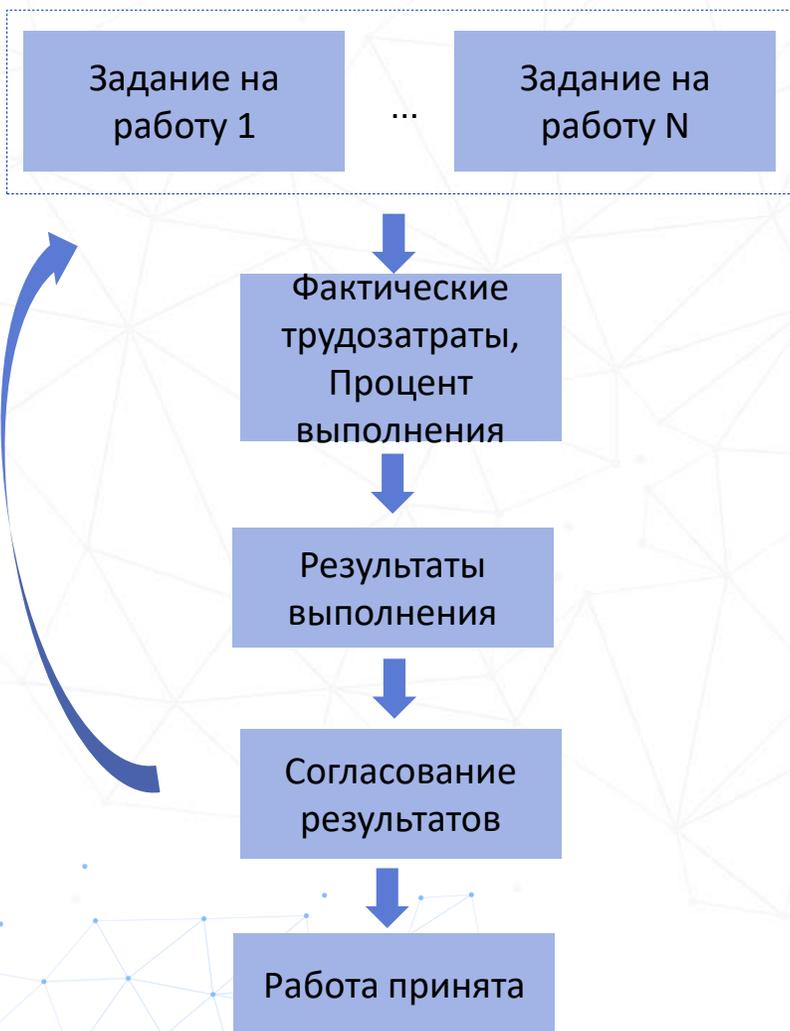
# Формирование заказов на изготовление и закупку



# Выполнение и согласование работ

Текущие работы пользователя

ГАЛАКТИКА  
BUSINESS DAY



Проект	Наименование	Состояние	Статус	Марка	Вид документации	Вид работы	План...
6.3-398-17	Выполнени	<input checked="" type="checkbox"/>	Утверждена начальником	НВ	Выполнение чертежей	Работы по п...	22,91
6.3-398-17	Общие дан	<input checked="" type="checkbox"/>	Утверждена начальником	НВ	Общие данные	Работы по п...	7,80
6.3-398-17	Специфика	<input checked="" type="checkbox"/>	Утверждена начальником	НВ	Спецификации	Работы по п...	13,52
6.3-398-17	Задания о	<input checked="" type="checkbox"/>	Утверждена начальником	НВ	Задания снежным отделан	Задание сме...	1,62
13-242-17	Выполнени	<input checked="" type="checkbox"/>	Начата	ВТХ	Выполнение чертежей	Работы по п...	31,16
13-242-17	Задания о	<input checked="" type="checkbox"/>	Утверждена начальником	ВТХ	Задания снежным отделан	Задание сме...	1,62
32-414-17	Задания о	<input checked="" type="checkbox"/>		НВ	Задания снежным отделан	Задание сме...	1,62

Плановый фонд на 28.02.2018, ч.:	120,00	Плановый фонд на период, ч.:	120,00	Плановые трудозатраты, ч.:	184,09
Табельное время, ч.:	120,00	Фактические трудозатраты, ч.:	129,90	Процент выполнения:	108,25%

Дата	Количество	Единица измерения	Примечание	Сверхурочное время, ч
10.01.2018	8,20	Часы		0,00
22.01.2018	2,00	Часы		0,00

Ввод затрат по работам

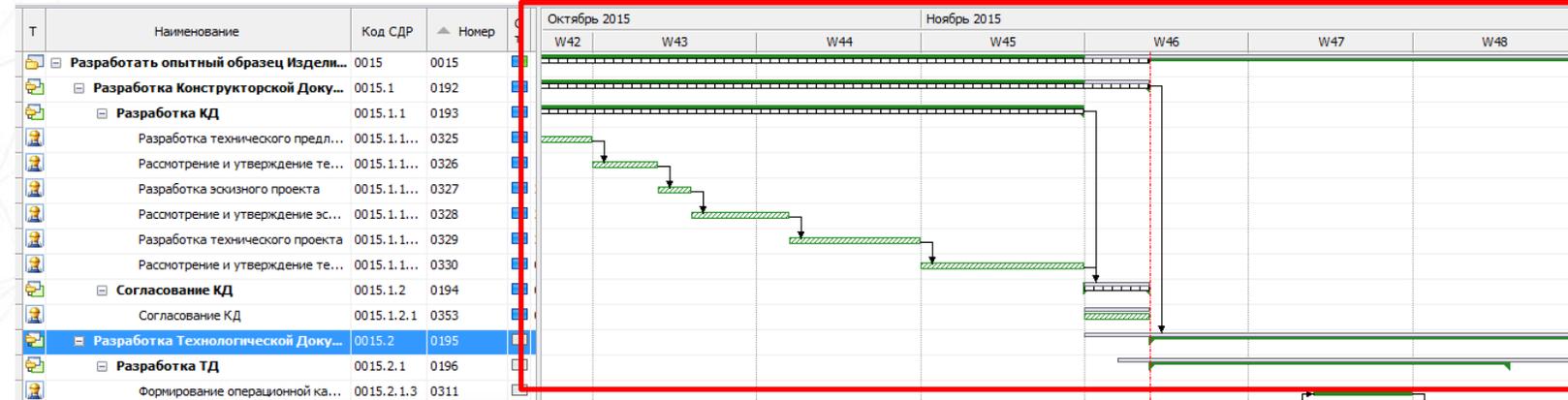
Проект	Наименование	Статус	Марка	Вид документации	Исполнители	Вид работы	Плановая трудоемкость
13-107-14-АН	Опросные листы	<input checked="" type="checkbox"/>	ВК	Опросные листы	Лосик Ю. В., Руш В. Г.	Задание снежному отделу	113,
13-107-14-АН	Опросные листы	<input checked="" type="checkbox"/>	НВ	Опросные листы	Лосик Ю. В.	Работы по проектированию	9,
28-227-17	Опросные листы	<input checked="" type="checkbox"/>	НВ	Опросные листы	Лосик Ю. В., Руш В. Г.	Задание снежному отделу	4,
28-227-17	Опросные листы	<input type="checkbox"/>	НВ	Опросные листы	Лосик Ю. В.	Работы по проектированию	4,
28-259-17	Опросные листы	<input type="checkbox"/>	НВ	Опросные листы	Лосик Ю. В.	Задание снежному отделу	47,
28-259-17	Опросные листы	<input type="checkbox"/>	НВ	Опросные листы	Лосик Ю. В.	Работы по проектированию	58,
28-259-17	Опросные листы	<input checked="" type="checkbox"/>	ВТХ	Опросные листы	Лосик Ю. В., Руш В. Г.	Работы по проектированию	4,
13-107-14-АН	Опросные листы	<input checked="" type="checkbox"/>	НВ	Опросные листы	Лосик Ю. В.	Работы по проектированию	4,

Согласование работ и затрат

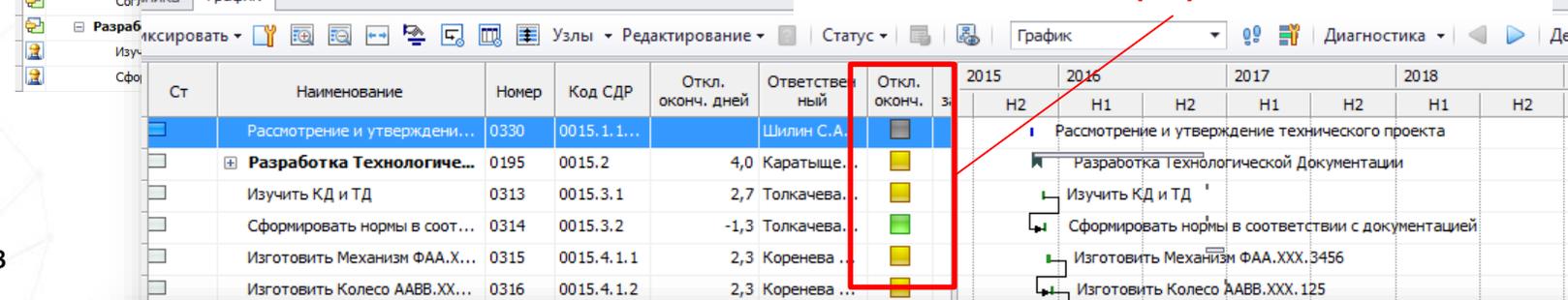
Исполнитель	Основной	Трудоемкость План	Трудоемкость Факт
Лосик Юлия Владимировна	<input checked="" type="checkbox"/>	2,37	2,25
Руш Вера Геннадьевна	<input type="checkbox"/>	2,37	2,25

# Контроль выполнения работ

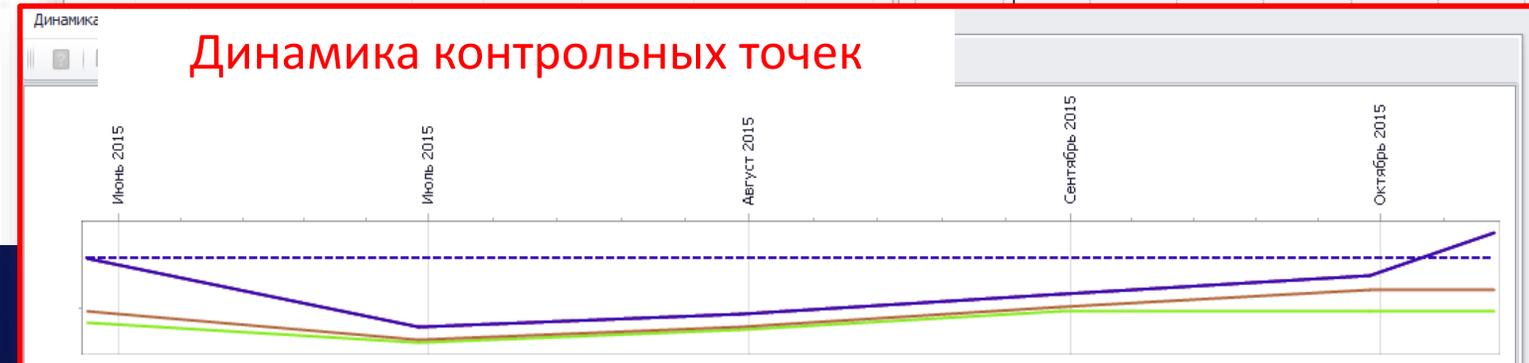
## Анализ на диаграмме



## Система светофоров

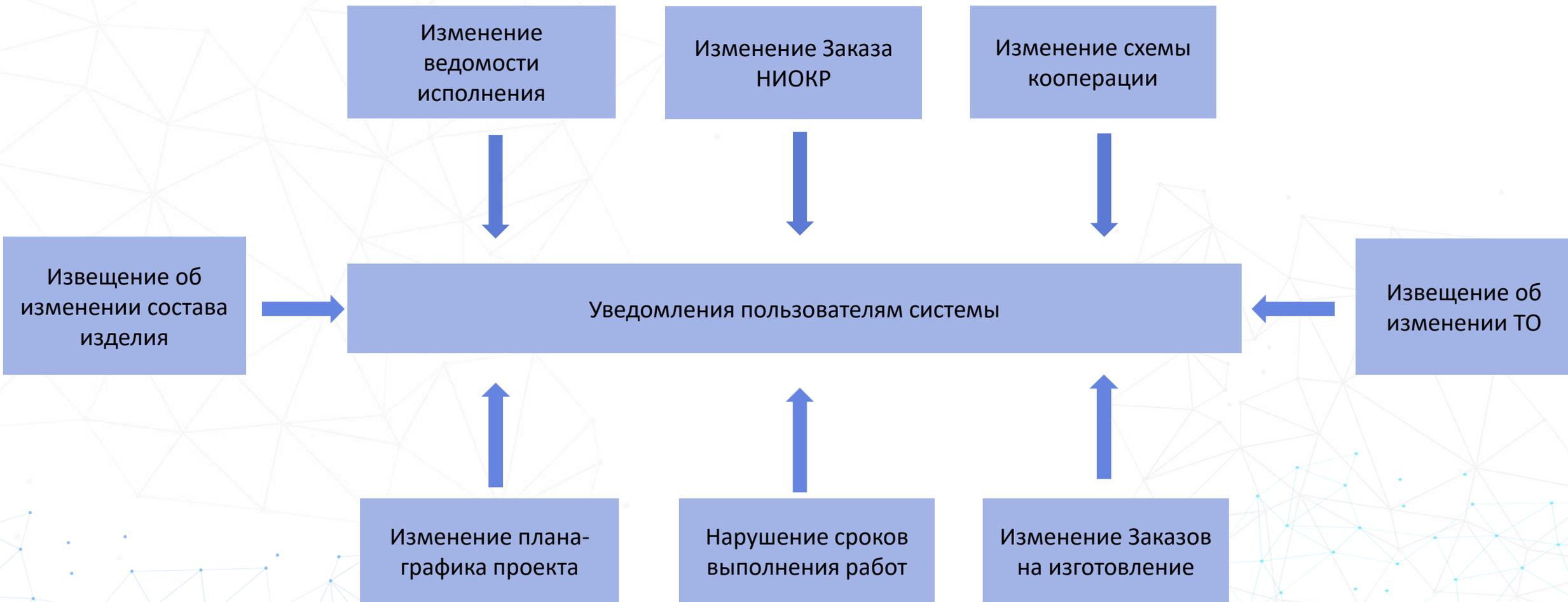


## Динамика контрольных точек

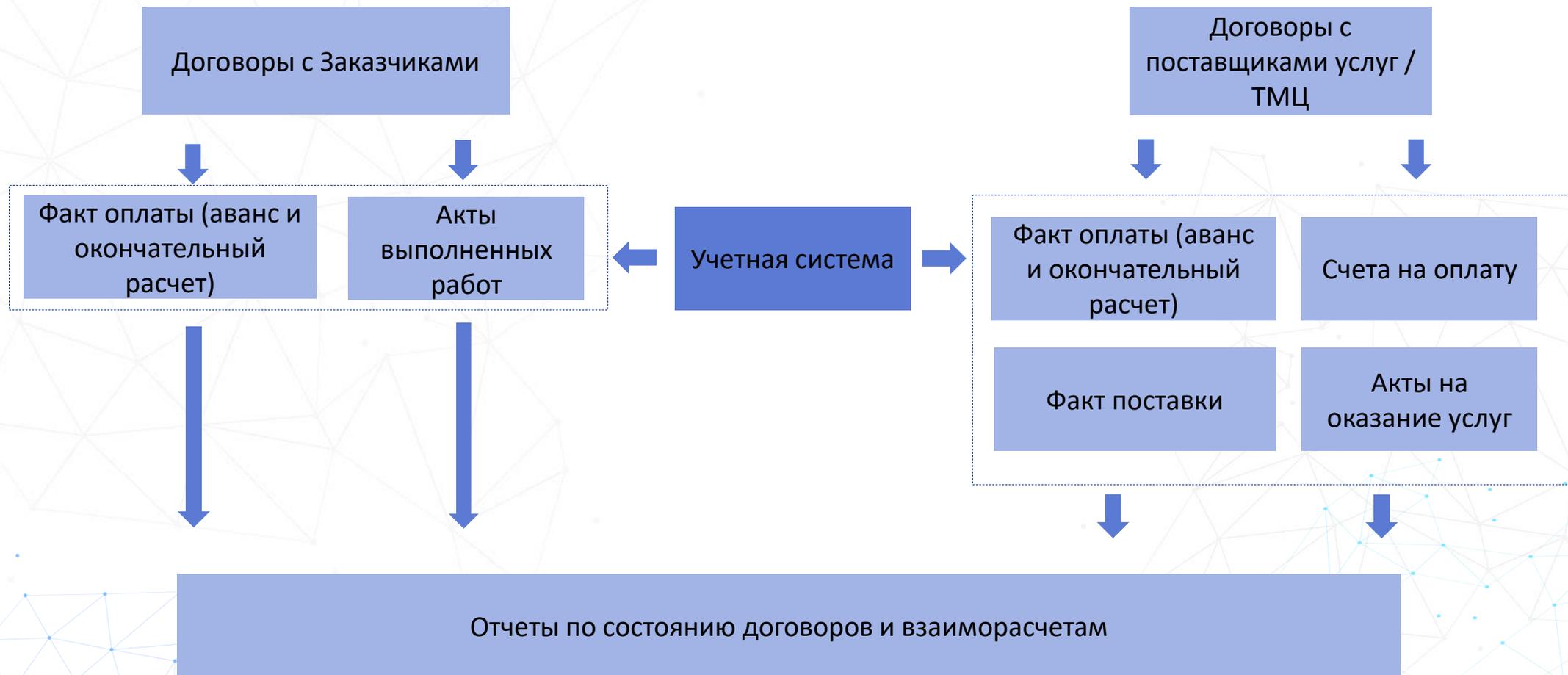


- ✓ Анализ хода выполнения и сроков на диаграмме Ганта
- ✓ «Светофоры» отставания и опережения по проектам и этапам
- ✓ Сравнение текущего состояния с любой версией базового плана
- ✓ Контроль состояния проектов на основе анализа динамики контрольных точек
- ✓ Система автоматического мониторинга и формирования уведомлений о нарушении сроков

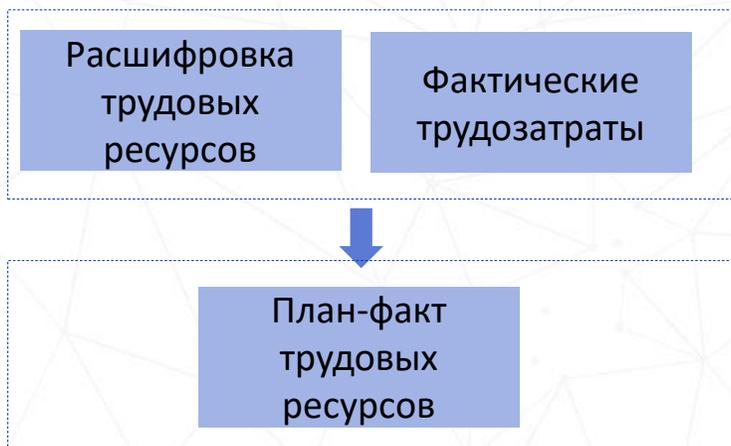
# Система уведомлений



# Контроль взаиморасчетов с заказчиками и поставщиками



# План-факт анализ трудовых ресурсов



План-факт отклонени

Текущий план

Плановые Результаты      План-Факт анализ

Раскрыть структуру      Диагностика      Действия

СтроковоеПредставление

Заказ 20526

20526.001  
20526.002  
20526.003  
20526.004

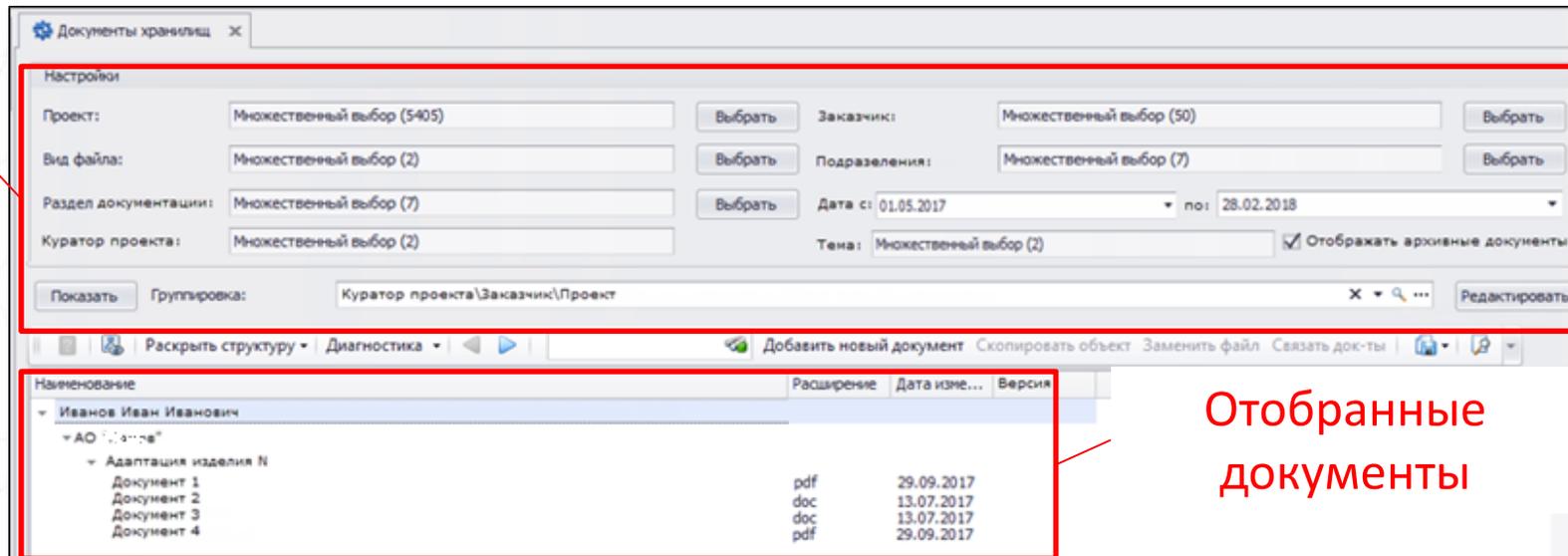
Количество	Кол-во План	Кол-во Факт	Кол-во Отк.
Вид работ			
Автоматная	700	796	96
Вальцовка	300	250	-50
Высадка	500	400	-100
Газосварочная	400	360	-40
Галтовка	100	50	-50

Отклонение по количеству часов

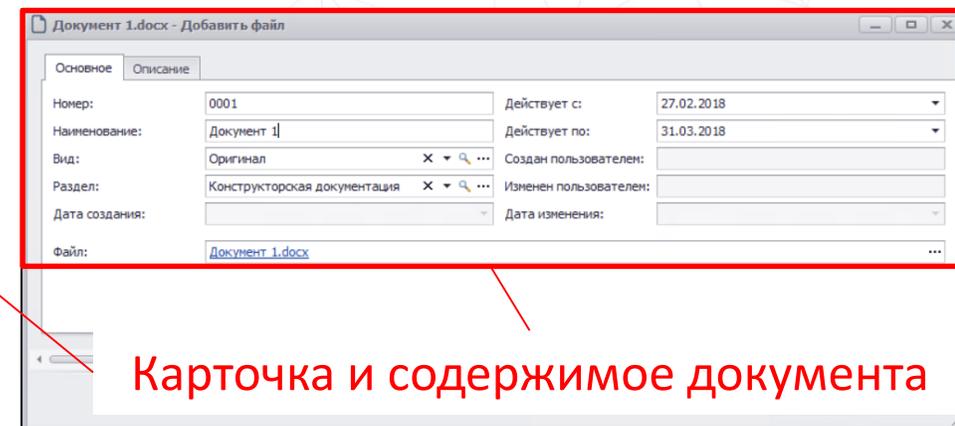
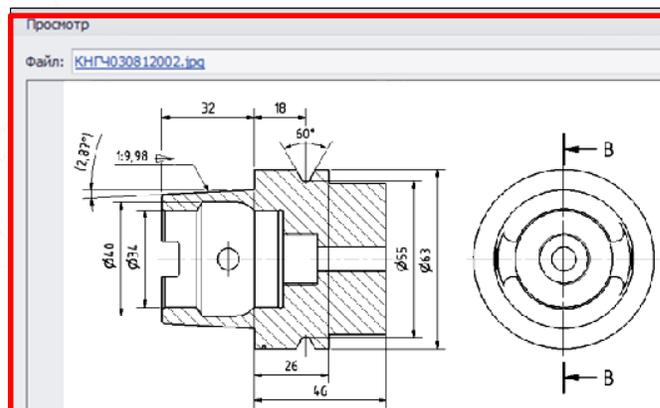
# Ведение электронного архива документации по проектам

## Критерии отбора документов

- ✓ Привязка документов к объектам системы
- ✓ Классификация документов электронного хранилища (копия, или оригинал; раздел документации; проект и т.д.)
- ✓ Разграничение прав доступа пользователей к документам
- ✓ Интерфейс удобного поиска документов в электронном хранилище



Отобранные документы



Карточка и содержимое документа

Спасибо за внимание