

ГАЛАКТИКА BUSINESS DAY

Стратегическое управление
производственными процессами
и надежностью оборудования

АНДРЕЙ НАДЕИН

генеральный директор
OMEGALLIANCE

Представление группы компаний ОМЕГАЛЪЯНС

ГАЛАКТИКА
BUSINESS DAY

ОМЕГАЛЪЯНС® – группа консалтинговых компаний
с глубокой специализацией на областях операционного и производственного менеджмента.

Основная цель проектов группы – повышение эффективности производственных операций заказчиков за счет внедрения передовых методик и практик управления, а также современных инструментов оптимизации.

OMEGA ALLIANCE

OPERATIONS MANAGEMENT ENGINEERING ALLIANCE

ENTERCHAIN

OMEGA ALLIANCE GROUP

Планирование и управление
цепями поставок

MAINTEX

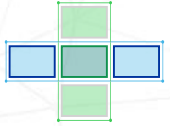
OMEGA ALLIANCE GROUP

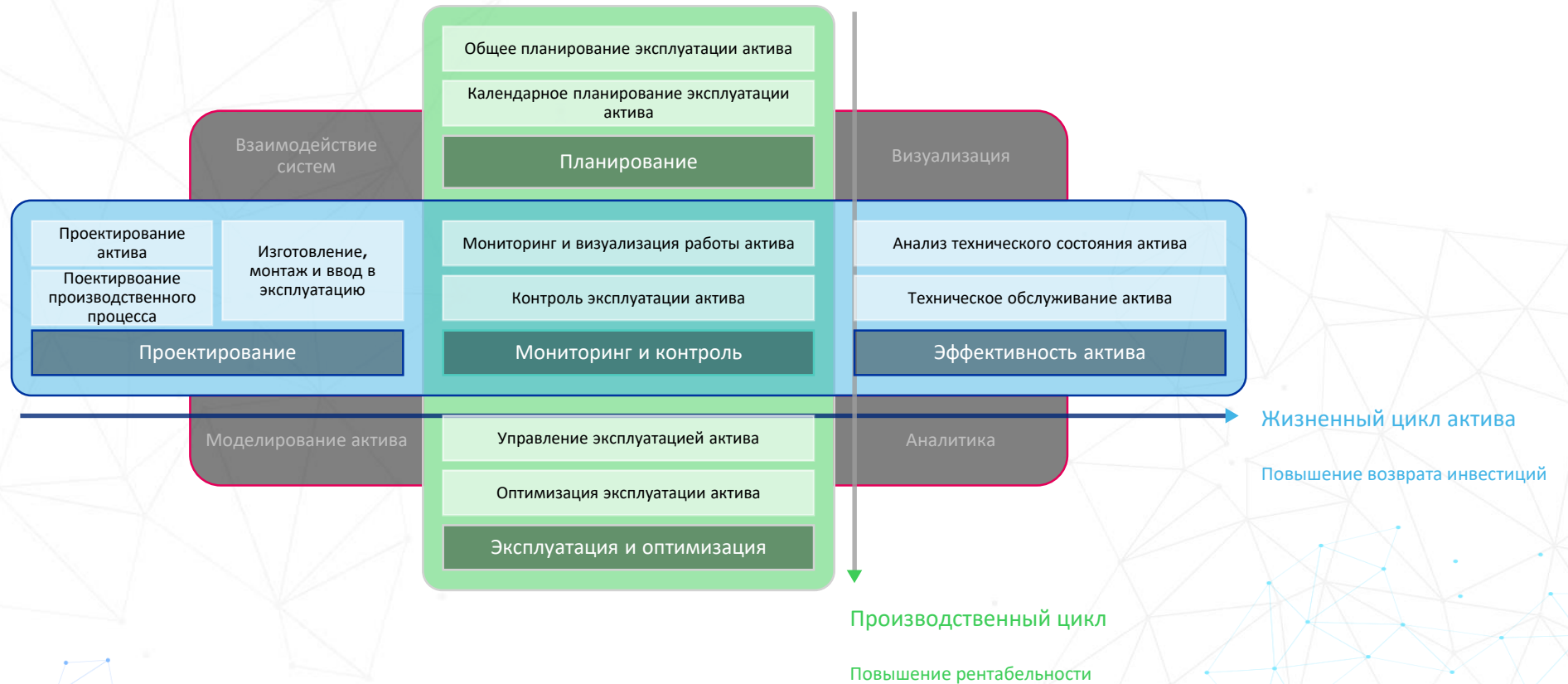
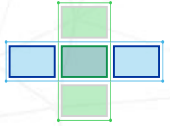
Стратегическое управление
основными фондами

EXEPLANT

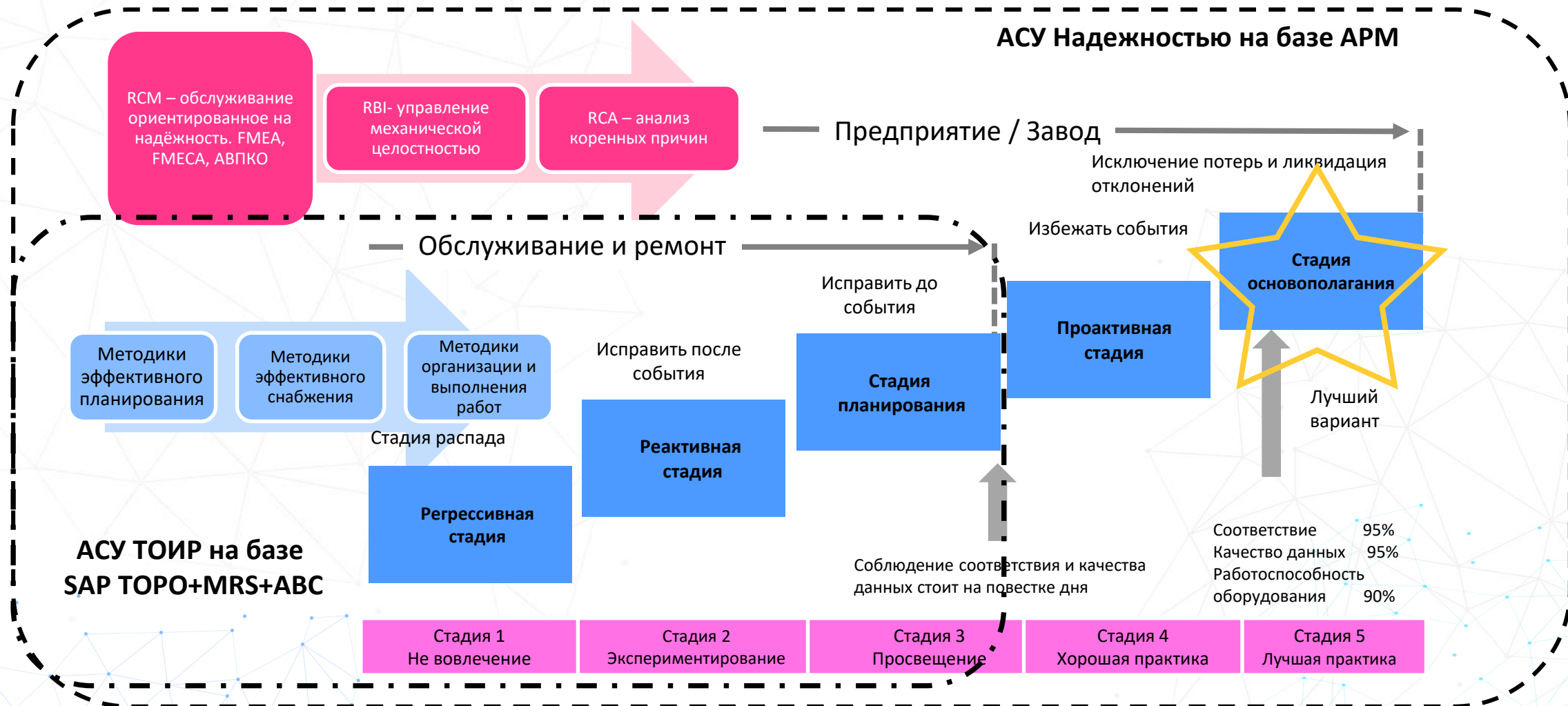
OMEGA ALLIANCE GROUP

Оперативное управление
производством

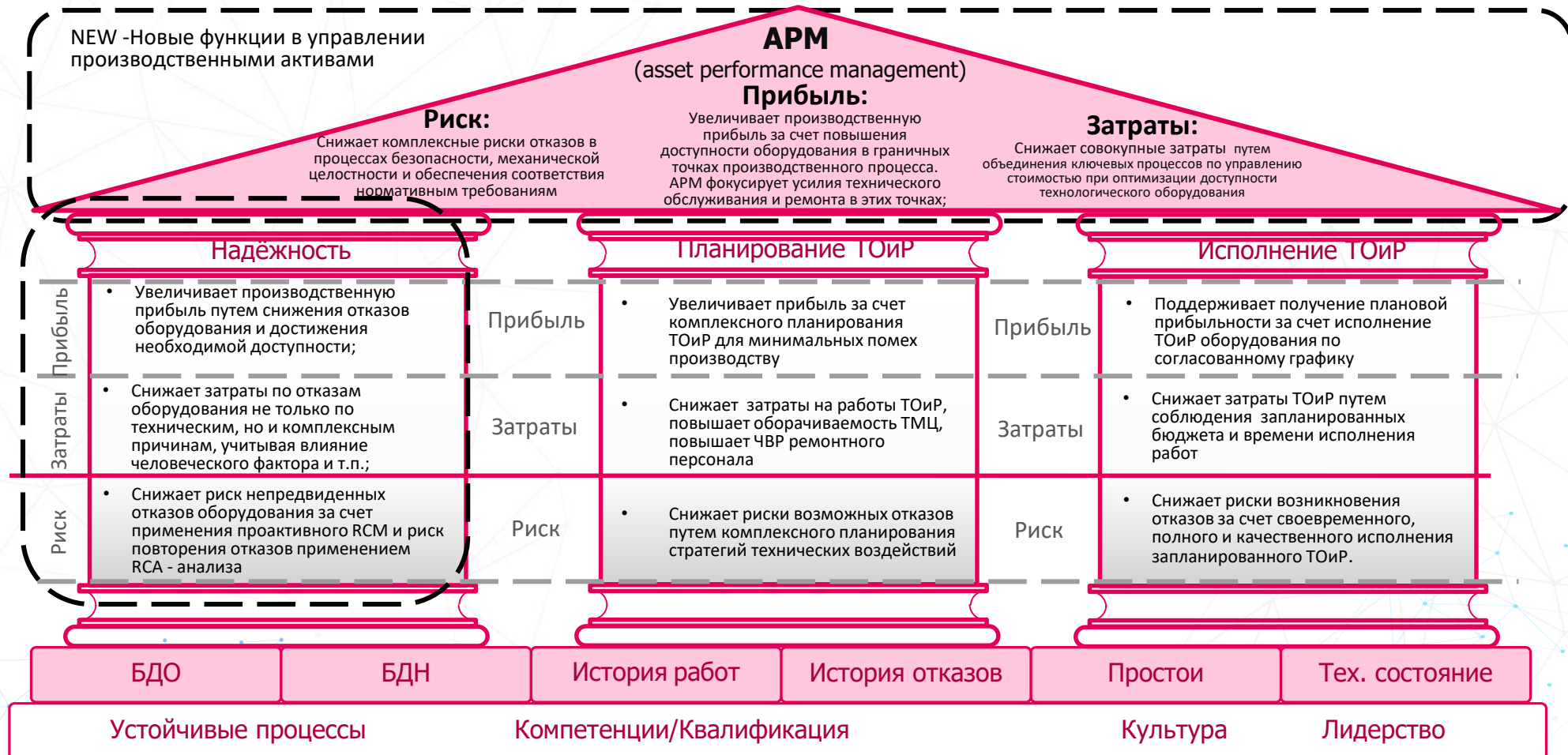




Стадии развития системы управления производственными активами



Техническое обслуживание, надежность и АРМ (Asset performance management) – ключевые функции управления активами и их взаимосвязь



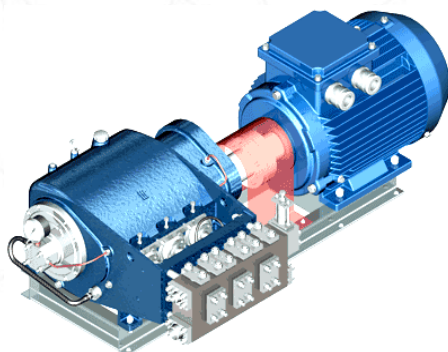
Основной эффект перехода к управлению надежностью проявляется в увеличении эффективного времени работы оборудования



Виды отказов для различных условий эксплуатации

Одно и то же оборудование может иметь различные причины отказов при различных эксплуатационных условиях

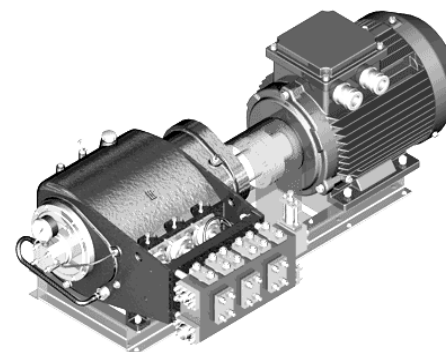
Работающий агрегат



В

- Износ подшипника
- Повреждение шестерни в результате попадания постороннего предмета
- Течь уплотнения насоса
- Разрушение болтов крепления в результате усталости металла
- и т.д.

Резервный агрегат



С

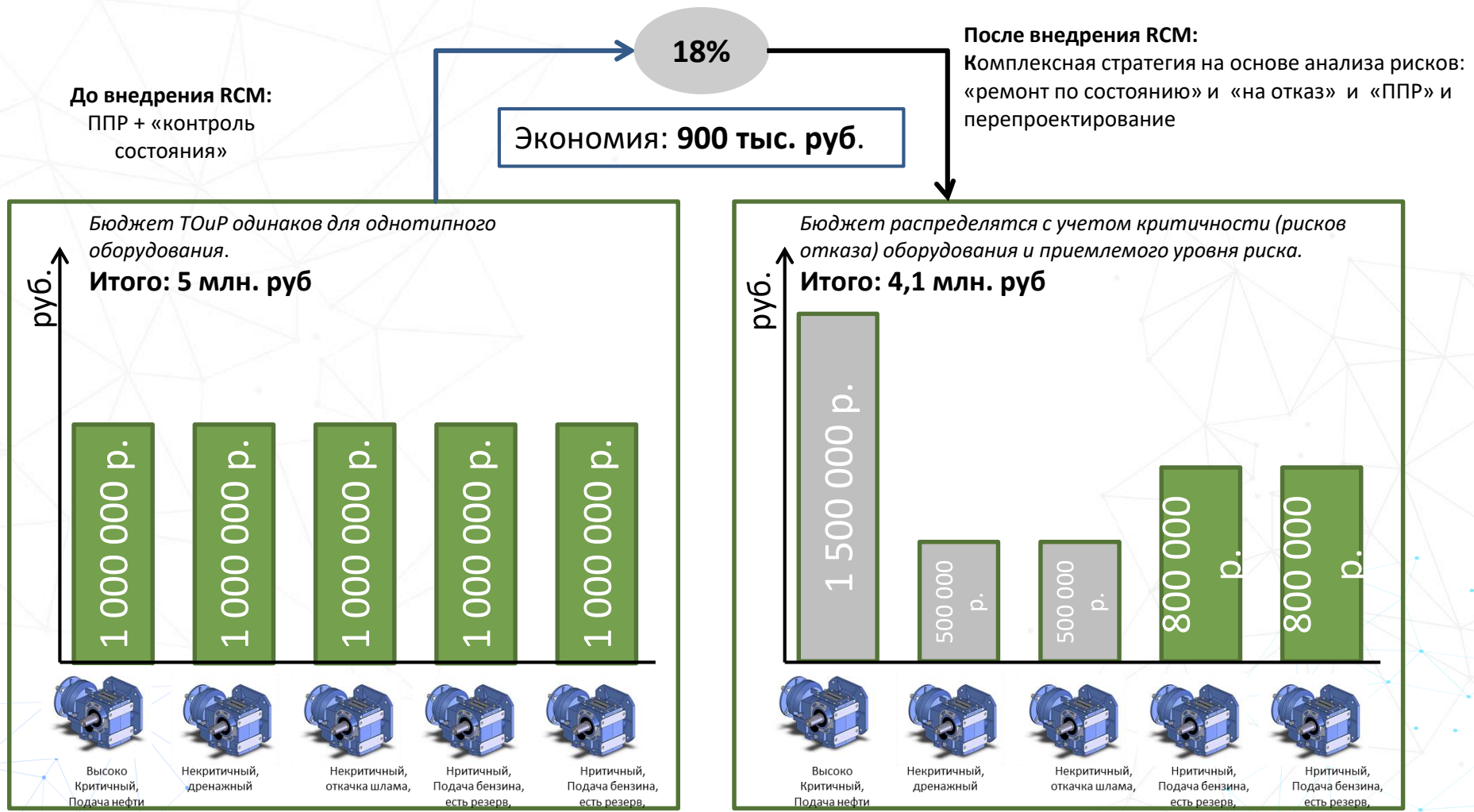
- Бринеллирование подшипников
- Блокировка линии всасывания в результате накопления грязи
- «Временный» демонтаж компонента для восстановления другого насоса
- Отсутствие смазки в узлах
- и т.д.

К каким последствиям приводит каждый из отказов?

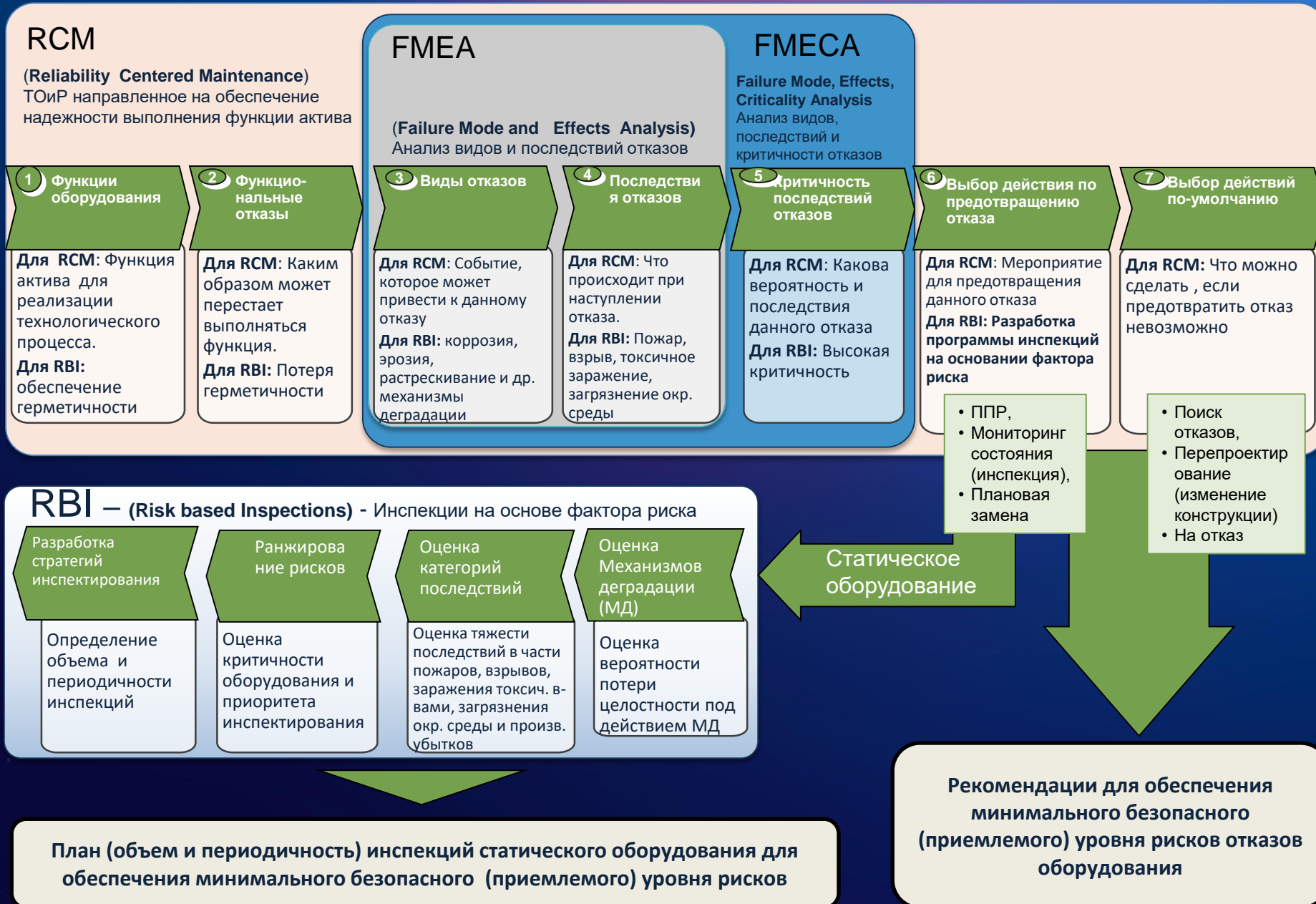
Традиционно считается, что к трем одинаковым агрегатам применяется единая стратегия ремонтов
Но, потенциальные последствия отказов должны напрямую влиять на выбор стратегии ремонтов



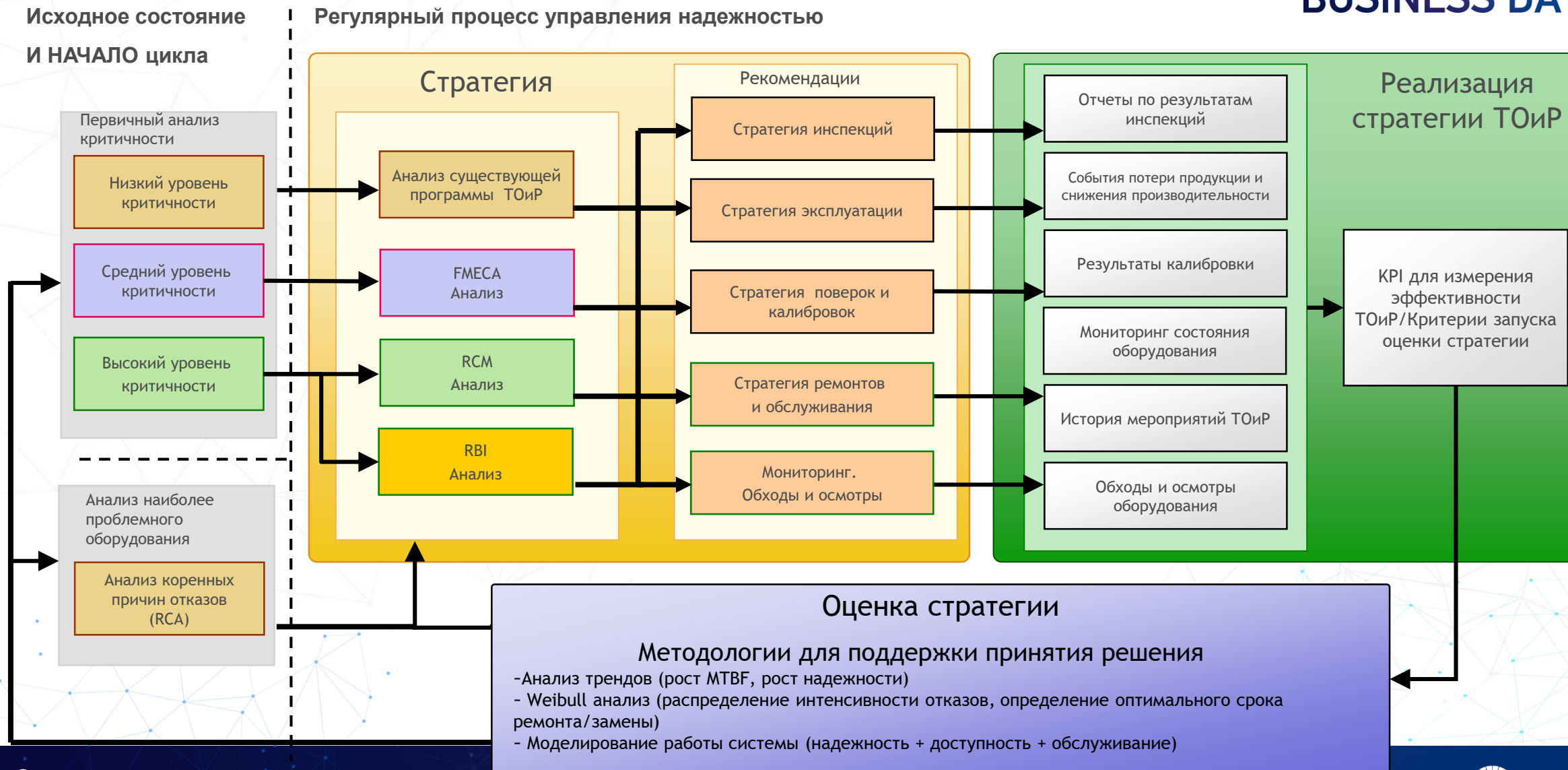
Дополнительный эффект — снижение плановых затрат исходя из рисков отказа оборудования и приемлемого риска для бизнеса



Место методик RCM, RBI, RCA, FMECA в регулярном и непрерывном цикле ТОиР и надежности

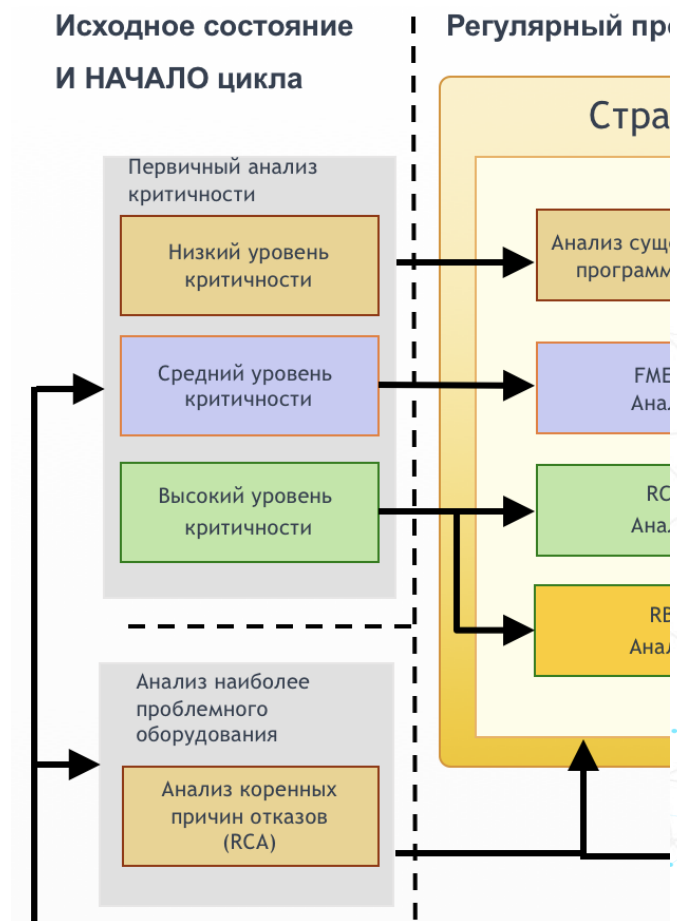


Место методик RCM, RBI, RCA, FMECA в регулярном и непрерывном цикле оптимизации стратегий ТОиР



Почему системы АРМ нужно внедрять до или вместе с ЕАМ

- Выбор зоны усилия по сбору базовой информации для ЕАМ с учетом критичности оборудования
- Проектирование всех необходимых аналитик и информационных потоков для создания полноценной системы АРМ
- Формирование тех карт с учетом рекомендаций и стратегий управления надежностью
- Формирование целевой организационной структуры ремонтной службы
- Значительная экономия бюджета на перепроектирование, интеграцию, обучение и запуск в эксплуатацию целевой системы АРМ



Управление изменениями

Изменение трудно осуществить, потому что люди переоценивают значение того, что у них есть, и недооценивают то, что они приобретут, если от этого откажутся.

— James Belasco и Ralph Stayer



Если вы хотите достичь чего-нибудь нового, вам нужно перестать делать что-то старое.

— Peter Drucker

СПАСИБО!