

Оптимизировано позаказное производство приборостроительного предприятия «Т8».

ООО «Т8» решило большинство задач позаказного производства через автоматизацию бизнес-процессов с помощью системы «Галактика АММ».

Предприятие «Т8» входит в число наиболее быстроразвивающихся российских высокотехнологичных компаний. Тем не менее, перед ним стояли трудности, характерные для всей отечественной отрасли:

- 1) отсутствие унифицированной информационной среды управления
- 2) разнородные средства автоматизации
- 3) трудоемкое ручное планирование производственной программы
- 4) непрозрачность логистического учета
- 5) дефицит необходимых и избыток невостребованных комплектующих на складах

Все это мешало оперативному и эффективному принятию управленческих решений.

Решение задач потребовало их локализации, взгляда на задействованные в производстве процессы как на систему в целом. В ходе обследования предприятия сотрудниками корпорации «Галактика» были выявлены слабые места, которые затрудняют или делают вовсе невозможным достижение главной цели предприятия — извлечение прибыли:

1. **Ручное планирование** ведет к невозможности детальной оценки исполнимости производственной программы в реальном времени, ошибкам в планировании, отсутствию возможностей оперативного анализа выполнения нового заказа при существующей загрузке мощностей;
2. **Большие складские запасы** материалов и незавершенного производства, которые замораживают денежные активы. Высокий уровень запасов на предприятии вызван непрозрачностью учета материалов и покупные комплектующие изделия в собственном производстве и субподряде, закупки не к сроку;
3. **Долгие сроки производства изделия.** Отсутствие на предприятии единой системы управления данными об изделии приводит к срывам производственного плана по причине несвоевременно закупленных или произведенных комплектующих. На долгие сроки исполнения влияет также отсутствие унифицированных конструкторско-технологических норм. Сведение потребности в каком-либо компоненте даже по нескольким заказам приводит к трудностям и трате времени на поиск всей нужной документации из различных систем-источников.

Оптимальным образом потребностям позаказного предприятия соответствуют **системы синхронного планирования**, в основе которых лежит **APS-алгоритм**.

«Галактика АММ» - Advanced Manufacturing Management — современная информационная система, в основе которой лежит данный алгоритм.

Специалисты «Галактики» реализовали проект по внедрению системы на предприятии «Т8»: провели гибкую настройку под потребности заказчика, интегрировали систему с уже используемыми на предприятии приложениями, объединили все исходные данные в единой информационной системе.



Автоматизация планирования производства позволила максимально увеличить эффективность деятельности предприятия и снизить затраты. Внедрение системы позволило упорядочить управление производственными бизнес-процессами и существенно сократить время, затрачиваемое на выполнение управленческих операций.



- Ведение НСИ - синим выделены процессы, выполняемые в Галактике АММ
- Ведение ВОМа - оранжевым выделен процесс, выполняемый в PDM системе собственной разработки

«Система «Галактика АММ» — это современный информационный инструмент, который с одной стороны подстраивается под производственные процессы предприятия, а с другой — делает их «стройнее». Благодаря тому, что все данные находятся в одной системе и последовательность действий на производстве стала четко регламентированной, можно получить анализ производственной программы всего за час рабочего времени, когда как ранее это занимало целый день. На каком этапе находится тот или иной заказ, насколько загружено производство, какие материалы и для чего закуплены — на все эти и другие вопросы может ответить система».

Денис Лямшев

Руководитель управления корпоративных проектов

Материал взят с сайта www.galaktika.ru