

Как не загубить проект автоматизации ТОиР?

Часть 1: 5 типичных ошибок паспортизации оборудования.

ОШИБКА 1:

Отсутствие подготовительной работы перед началом ввода оборудования в Автоматизированную Систему Управления ТОиР – АСУ ТОиР.

Любой проект по автоматизации, как правило, начинается с паспортизации оборудования. Цель этого этапа – создать централизованную, систематизированную базу данных оборудования, с указанием необходимых атрибутов (заводской номер, год ввода в эксплуатацию, местонахождение и т.д.) Технический персонал предприятия, отвечающий за проект, сразу начинает ввод в АСУ ТОиР всего перечня обо-



рудования. Однако, как правило, на большинстве предприятий имеет место быть следующее:

- отсутствует полный систематизированный перечень оборудования;
- данные по оборудованию разбросаны по различным отделам (ОГЭ, ОГМ и т.д.);
- информация об оборудовании хранится в различных источниках: в Excel, в бумажных документах, в каталоге основных средств учетной системы бухгалтерии;
- отсутствуют стандарты наименований оборудования, нет четкого выделенных видов и групп.

Рекомендации. *Перед началом ввода оборудования в АСУ ТОиР необходимо: сформировать стандарты и требования к каталогу оборудования, подготовить выборочный перечень оборудования для ввода, установить соответствие с каталогом основных средств бухгалтерии (см. ошибка 2), после проверки заполненной формы заполнить в АСУ ТОиР справочник.*

ОШИБКА 2:

Считать, что проект построения АСУ ТОиР – только в интересах технической службы.

Отсутствие единообразия в стандартах наименований оборудования, в видах и групп оборудования между технической и остальными службами предприятия (ПЭО, бухгалтерия и т.д.) – стандартная ситуация. У каждой службы предприятия разные требования к составу и содержанию информации по оборудованию. Например, в каталоге основных средств в бухгалтерии предприятия технологическая линия может быть представлена как один объект, а для службы главного механика эта же линия должна быть детализирована до отдельных единиц оборудования, входящих в нее.

Рекомендация. *В группу внедрения на самой ранней стадии необходимо включать представителей всех заинтересованных служб. Скорее всего, полного согласия между службами на первых этапах проекта добиться не получится – слишком долго они работали в разных информационных пространствах. Однако своевременное взаимодействие служб позволит снять наиболее острые несоответствия в начале проекта, а часть из них отложить на развитие.*

ОШИБКА 3:

Чрезмерная детализация состава оборудования.

Современные ЕАМ-системы поддерживают такую функцию, как разбиение оборудования на узлы. Часто встречается ситуация, когда специалисты предприятия слишком увлекаются такой возможностью в начале проекта. Это неоправданно затягивает сроки проекта и увеличивает риски его провала.



Рекомендация. *Прибегать к массовой разузловке оборудования после «боевой» обкатки АСУ ТОиР: через некоторое время, когда будет однозначно понятна ее целесообразность, и технический персонал будет готов использовать эту информацию.*

ОШИБКА 4:

Восприятие проекта, как одномоментный «скачок в светлое будущее».

Пытаться решить одним первым проектом все вопросы управления ТОиР на далекое будущее – это гарантированный способ обречь его на провал. Первый проект должен быть ориентирован на решение первоначальных базовых задач. В паспортизации такой задачей является ввод в АСУ ТОиР основного производственного оборудования. Здания, сооружения, инженерные коммуникации, вспомогательное оборудование, территория – это задача для паспортизации на развитие.

Рекомендация. *Определить разумные границы проекта в части перечня оборудования для ввода в АСУ ТОиР. Выделить производственные активы, ввод которых можно отложить на развитие.*

ОШИБКА 5:

Недооценка важности управления изменениями в каталоге оборудования.

Допустим, каталог оборудования в АСУ ТОиР уже создан. Но с течением времени оборудование перемещается, списывается, модернизируется, появляется новое – это живой процесс, которым необходимо управлять. Если на предприятии не выделены сотрудники, ответственные за поддержание актуального каталога оборудования, не определены процедуры «как это делать», то уже в ближайшее время накопившиеся несоответствия между базой данных и реальным положением дел сведут на нет результаты проекта.



Рекомендация. *Определить ответственных за поддержание в актуальном состоянии каталога оборудования с первых работ по его созданию.*