

**Трансформация бизнес-процессов
управления производственными
активами – проект в
ПАО «ТольяттиАзот»**

Назначение, цели, задачи создания системы ТОиР.

Границы проекта

Основная цель системы ТОиР: управление проведением остановочных ремонтов агрегатов аммиака и карбамида 1 раз в 2 года продолжительностью 45-60 календарных дней, в объеме достаточном для обеспечения требуемых объемов производства и безаварийной работы агрегатов в межремонтный период

Система управления ТОиР:

Методология планирования, выполнения и учета работ по ТОиР

Автоматизация основных и вспомогательных процессов в АСУ ТОиР

Границы проекта:

Организационные

- Технологическое оборудование, сооружения технологических подразделений основного производства
- Процессы планирования и исполнения ТОиР технологических, ремонтных цехов, а также подразделения главных специалистов

Основные функции АСУ ТОиР

- Формирование планов работ по ТОиР и плана производства, синхронизация процессов планирования
- Расчет затрат (план, факт) на объекты и мероприятия ТОиР, формирование сводной годовой потребности в ТМЦ и услугах, передача данных о потребности в систему бюджетирования
- Формирование бумажного документооборота в части управления ТОиР
- Автоматизация управления аварийным запасом
- Автоматический расчет КПЭ
- Ведение базы данных оборудования и нормативов по агрегатам

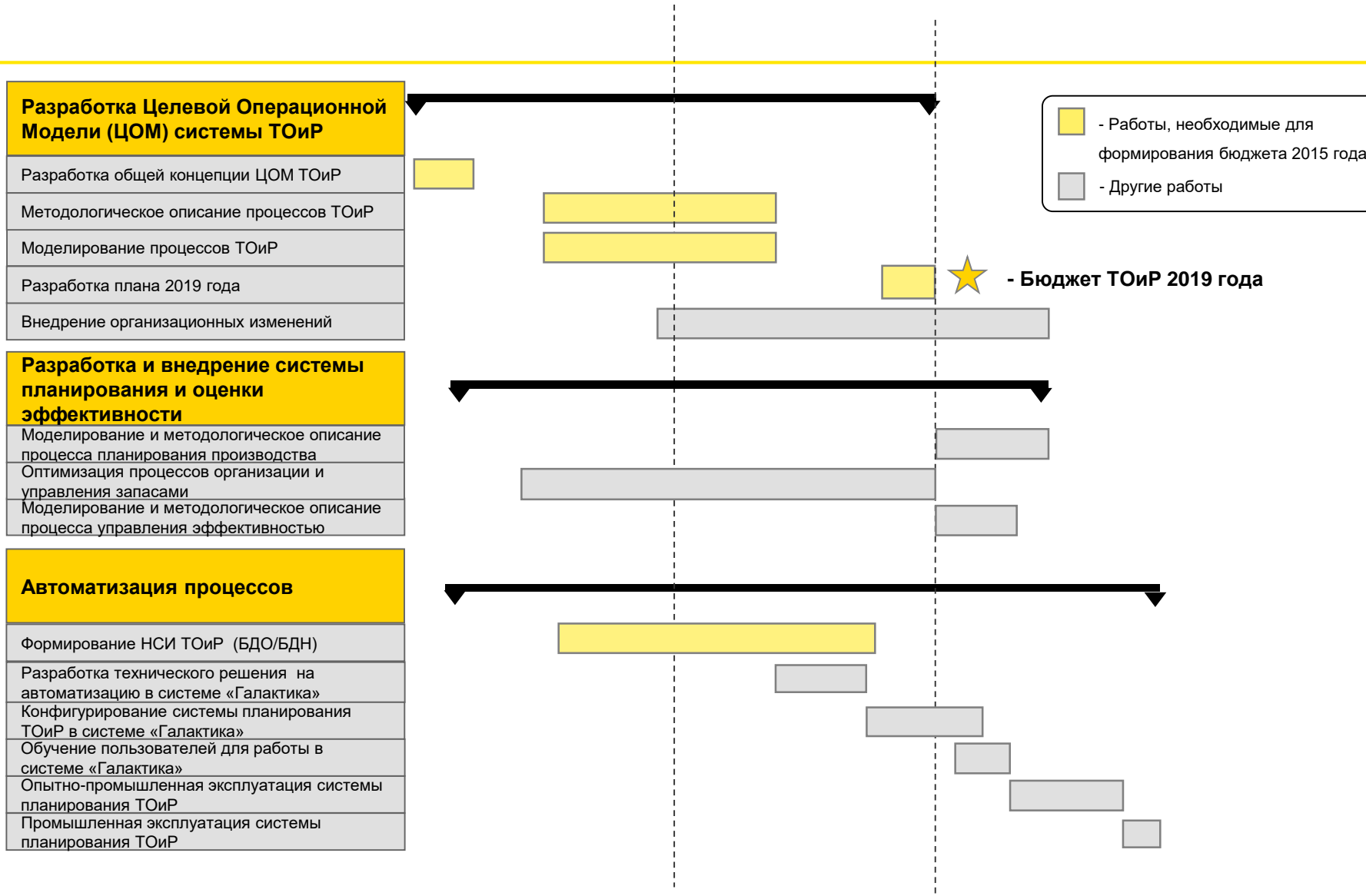
Эффект

- Повышение уровня производительности оборудования, путем увеличения доступности оборудования и увеличения выпуска продукции на единицу времени
- Снижение затрат на ТОиР, путем оптимизации основных и вспомогательных процессов планирования, и выполнения ТОиР
- Прозрачность в управлении ТМЦ; прозрачность в принятии решения о корректировках ремонтной программы через систему приоритетов выполнения ремонтных работ на оборудовании; прозрачность принятия решений по замене/ремонту оборудования

Общий подход к реализации проектов по внедрению



График проекта



Группы процессов ТОиР

